



**ECONOMIC POLICY MANAGEMENT
AFRICAN NETWORK (EPMAN)**
Permanent Secretariat
*Réseau des Programmes de formation en
Gestion de la Politique Economique en
Afrique (EPMAN)*
Secretariat Permanent

P.O. Box / B.P. 1792 Yaoundé – Cameroon – Tel: +237 22 23 84 36 – Fax: +237 22 23 84 28
Mail: coordinator@epman.org – Site: <http://www.epman.org>

REUNION DU RESEAU EPMAN

KINSHASA, 19-21 novembre 2013

RAPPORT FINAL

Du 19 au 21 novembre 2013 se sont déroulés au Fleuve Congo Hôtel de Kinshasa, les travaux du 9^{ème} Atelier du Réseau des Programmes de Formation en Gestion de la Politique Economique, en sigle **EPMAN**. Etaient présentes, les délégations des Programmes GPE d'Afrique dont la liste est en annexe (conduites par les Recteurs et Doyens de faculté des Universités d'accueil). Il convient de préciser que ce 9^{ème} Atelier du Réseau EPMAN a été placé sous le haut patronage de S.E. le Premier Ministre du Gouvernement de la République Démocratique du Congo.

A ce propos, le réseau **EPMAN** exprime toute sa gratitude aux autorités de la République démocratique du Congo et de l'Université de Kinshasa pour le chaleureux accueil dont il a fait l'objet et pour la disponibilité de tous à participer à rendre leur séjour en RDC.

Le 9^{ème} Atelier du Réseau **EPMAN** s'est étendu sur deux journées de travaux en sessions plénières ; la troisième et dernière journée ayant été consacrée à la présentation, au débat et à l'adoption du présent rapport final.

La première journée a été marquée par deux sessions de travail consacrées aux présentations des Programmes GPE, à savoir :

- La présentation de l'expérience du Programme GPE de Makerere University (Uganda) ;
- La présentation de l'expérience du Programme GPE de l'Université Félix Houphouët Boigny (Côte d'Ivoire).

Ces deux présentations ont chacune fait l'objet d'un débat et d'échanges extrêmement riches entre les participants.

La deuxième journée a également compté deux sessions de travail consacrées aux présentations :

- Une première session relatant l'expérience du Programme GPE de l'Université de Yaoundé II (Cameroun) ;
- Une seconde session consacrée à la présentation de l'expérience du Programme GPE de l'Université de Kinshasa (RD Congo).

Comme pour la première journée, ces deux présentations ont été l'occasion d'échanges fructueux et de débats instructifs entre les participants à propos de leurs pratiques au fil du temps.

Par ailleurs, à la suite de la présentation des responsables **IT** des différents programmes GPE, différents thèmes ont été repris et ont donné lieu à des résolutions et des engagements au sujet d'un certain nombre de défis communs à tous les programmes GPE africains et qu'il convient de relever en réseau, dont voici une énumération :

La pérennisation des programmes et questions relatives au financement

Le Réseau **EPMAN** prend acte du fait que ses principaux bailleurs de fonds sont soumis à des contraintes importantes. Il a relevé également qu'au cours de ses précédentes réunions, un engagement plus profond des responsables universitaires (Recteurs et Doyens) pour un plaidoyer auprès des institutions sous-régionales (UEMOA, CEMAC, SADC, CEEAC, etc.) et nationales bénéficiaires des Programmes GPE (Banques centrales, Administrations publiques, etc.) avait été évoqué et vivement souhaité.

Le Réseau **EPMAN** souligne à l'unanimité qu'il a aujourd'hui un meilleur bilan qu'il y a 5 ans. Ceci devrait lui permettre de présenter, à travers de son secrétariat, un document de stratégie de pérennisation interne que les différents responsables GPE pourraient utiliser comme document de plaidoyer.

Résolution n°1 :

Elaborer un document de pérennisation à envoyer au secrétariat EPMAN au plus tard pour le 31 mars 2014.

Ce document sera consolidé pour constituer un document de financement des GPE qui résume les bonnes pratiques des différents GPE. Il devra être disponible au secrétariat EPMAN au 30 juin 2014.

Résolution n°2 :

Au deuxième semestre 2014, les autorités des universités d'accueil seront engagées dans le processus de plaidoyer à travers les institutions sous-régionales cibles (BAD, UEMOA, SADC, etc.).

Appropriation des Programmes GPE par les Universités d'accueil

Le réseau **EPMAN** note le caractère provisoire et précaire attaché au concept de « Programme ». Il a été souligné l'indispensable nécessité d'approfondir la réflexion quant à l'appropriation des Programmes par les Universités d'accueil.

A ce sujet, les membres du réseau **EPMAN** ont partagé leur expérience de cette dynamique à l'Université de Yaoundé II où le programme GPE est entrain d'évoluer vers un format d'Institut, ce qui accroît nettement ses possibilités d'appropriation et d'intégration au sein de l'Université.

Les membres ont noté que ce processus aura des conséquences en matière de financement, de suivi-évaluation et de contenu. Il va sans dire qu'il s'agit d'une évolution qui sera sans doute inscrite sur le long terme au regard des diverses expériences des Programmes GPE et des usages universitaires à travers le continent.

Une autre piste évoquée serait de transformer les Programmes GPE en institutions consulaires. Dans le cas du Cameroun, cette démarche s'est avérée ardue contrairement à la RDC où déjà le fait de bénéficier d'un financement multilatéral permet de bénéficier d'un certain nombre d'atouts dans ce sens.

Le réseau **EPMAN** s'accorde autour de la nécessité de rehausser le niveau d'appropriation des programmes GPE au sein des universités d'accueil et le GPE-Yaoundé va partager son argumentaire à l'ensemble du réseau.

Résolution n°3 :

Chaque membre est encouragé à alimenter la réflexion autour du thème de l'appropriation des programmes en tenant de la diversité d'ancienneté, de systèmes et de pays.

Etude d'impact des Programmes GPE

A la suite des résolutions de l'atelier de MAPUTO, le suivi-évaluation des Programmes GPE constitue un défi transversal.

Le réseau **EPMAN** s'accorde autour de la nécessité de procéder à une étude d'impact des différents Programmes GPE sur base de TDR et d'un questionnaire, conçus et partagés par le GPE-ABIDJAN, disponibles dès le 30 novembre 2013.

Le réseau **EPMAN** recommande que les autres Programmes amendent ce projet pour en renvoyer le feed-back vers Abidjan au plus tard fin mars 2014.

Résolution n°4 :

Le Programme GPE-Abidjan consolide les TDR et le questionnaire pour fin 2014 et partage avec les autres programmes le document final.

Visibilité des Programmes GPE

Le réseau **EPMAN** s'accorde à reconnaître la nécessité d'une plus grande visibilité des diplômés actifs auprès du public. Les diplômés devraient être plus actifs dans le service à la communauté.

L'expérience du GPE Abidjan a été partagée avec les autres membres : elle a consisté à impliquer les diplômés dans l'évaluation à mi-parcours des DSRP.

Unaniment, les membres ont admis que l'accompagnement des diplômés GPE devrait être limité dans le temps. Il leur revient de valoriser eux-mêmes leur diplôme par tout mécanisme qu'ils souhaitent mettre en place.

Résolution n°5 :

Les programmes GPE prendront l'initiative de contacter l'association nationale des diplômés et de préciser avec elle des actions à entreprendre d'ici à la fin du premier semestre 2014.

E-Learning

A ce propos, le réseau **EPMAN** constate qu'il faut revenir aux fondamentaux, avant de mettre en ligne des contenus de cours. Il faut s'assurer que des syllabus clairs pour les cours de base soient préalablement conçus et mis en ligne ; que cela fasse l'objet d'un consensus avec les formateurs des différents programmes GPE qui doivent également apprendre à utiliser cet outil.

Le réseau **EPMAN** a recommandé qu'une évaluation soit faite afin de déterminer ce que coûte de loger un site **E-LEARNING** sur le portail.

Les responsables **IT** recommandent qu'une formation de remise à niveau leur soit accordée pour prendre en compte le fait que les **IT** sont un domaine où il y a beaucoup d'innovations.

Résolution n°6 :

Avant l'échéance du 10^{ème} atelier EPMAN, des contenus de cours doivent être disponibles sous forme électronique.

Présidence du réseau EPMAN

La Présidence du réseau **EPMAN** est assurée de manière rotative par les Programmes GPE en fonction de l'ordre alphabétique des pays. A l'issue du 9^{ème} Atelier à Kinshasa, la Présidence du réseau **EPMAN** échoie au GPE Kinshasa et l'organisation du 10^{ème} Atelier **EPMAN** au GPE Abidjan, qui sera également le dixième anniversaire du réseau.

Considérations finales

A la lecture du présent rapport final, les membres du réseau **EPMAN** ont souhaité qu'une version anglaise soit mise à disposition des membres qui le souhaitent afin ils puissent pleinement participer au processus de son amendement et de son adoption.

Une suggestion a été faite afin qu'au cours des réunions du réseau **EPMAN** les résolutions antérieures fassent systématiquement l'objet d'une évaluation quant à leur mise en œuvre.

Il a été clairement souligné l'intérêt pour les membres du réseau **EPMAN** de davantage travailler en réseau et à y mettre plus de rigueur, déplorant le fait que des membres n'aient pas pu faire le déplacement de Kinshasa et que cela aurait un impact négatif sur le progrès des autres.

Le réseau **EPMAN** a unanimement salué, depuis sa patrie la RDC, la mémoire du très regretté Professeur **Jacques KATUALA** qui énormément fait pour tous les GPE ici présents !

Les membres du réseau **EPMAN** se sont mis d'accord sur l'édification d'une stèle à sa mémoire lors du 10^{ème} anniversaire du réseau.

Le présent rapport a été adopté à l'issue des travaux du réseau **EPMAN** par acclamation et en session plénière, sous réserve amendements formulés par les membres qui l'ont discuté et commenté.

Fait à Kinshasa, ce jour 21^{ème} de novembre 2013.

**9th WORKSHOP OF THE EPMAN NETWORK
KINSHASA , 19-21 November 2013**

FINAL REPORT

From 19 to 21 November 2013 were held at the Congo River Hotel in Kinshasa, the work of the 9th Workshop of Training Programs in Economic Policy Management, acronym EPMAN. Were present delegations of African EPM Programs as listed in the appendix (conducted by University Chancellors and Faculty Deans of hosting Universities).

It should be noted that the 9th Workshop EPMAN Network was placed under the patronage of HE the Prime Minister of the Government of the Democratic Republic of Congo.

The EPMAN network extends its gratitude to the authorities of the Democratic Republic of Congo and of the University of Kinshasa.

The 9th Workshop EPMAN Network spread over two days of work in plenary sessions , the third and final day has been dedicated to the presentation , discussion and adoption of this final report .

The first day was marked by two working sessions devoted to presentations by GPE programs , namely:

- The presentation of the experience of the EPM Program Makerere University (Uganda) ;
- The presentation of the experience of the EPM Program at the University Felix Houphouet Boigny (Côte d'Ivoire).

Both presentations were each debated and extremely rich exchanges between participants.

The second day also counted two working sessions devoted to presentations :

- The first session concerning experience GPE Program at the University of Yaoundé II (Cameroon) ;
- A second session devoted to the presentation of the experience of the GPE Program at the University of Kinshasa (DR Congo) .

As for the first day, these two presentations were an opportunity for fruitful exchanges and informative discussion among the participants about their practices over time .

In addition , following the presentation of the IT managers of different GPE programs , different themes were taken and resulted in resolutions and commitments on a number of common challenges to all African GPE programs and that it should be noted networking , here is a list :

Sustainability programs and funding issues

The EPMAN Network acknowledges that its main donors are subjected to high stresses . He also noted that during previous meetings , a deeper commitment academic leaders (Rectors and Deans) for advocacy with sub-regional institutions (UEMOA , CEMAC, SADC , ECCAS, etc. .) And national beneficiaries GPE programs (central banks, public administrations , etc.). was discussed and strongly desired .

The Network notes EPMAN unanimously that today has a better record that are 5 years. This should allow him to present, through its secretariat, a strategy document internally and various officials GPE could use as an advocacy document sustainability.

Resolution No. 1 :

Develop a document sustainability EPMAN sent to the secretariat no later than 31 March 2014 .

This document will be consolidated to form a financing of GPE which summarizes good practices in different GPE . It will be available to the secretariat EPMAN 30 June 2014 .

Resolution No. 2 :

In the second half of 2014 , the authorities of the host universities will be involved in the advocacy process across sub -regional targets institutions (ADB , UEMOA , SADC, etc. .) .

Ownership Programs GPE by the Universities Home

The network EPMAN notes temporary and precarious nature attached to the concept of " program ". It was emphasized the essential need for further reflection on the ownership of programs by the host universities .

In this regard , members of the network EPMAN shared their experience of this dynamic at the University of Yaounde II where the GPE program is about to evolve into an institute format, which significantly increases the possibilities of ownership and integration within the University.

Members noted that this process will have consequences in terms of financing, monitoring and evaluation of content. It goes without saying that this is a trend that will probably included in the long term with regard to various experiences and academic programs GPE uses across the continent.

Another avenue would be to transform the mentioned programs GPE consular institutions. In the case of Cameroon , this approach proved difficult unlike the DRC where already done to benefit from multilateral funding can enjoy a number of advantages in this regard.

The EPMAN network agrees on the need to raise the level of ownership of GPE programs within the host universities and the GPE- Yaoundé will share his argument to the entire network .

Resolution No. 3 :

Each member is encouraged to foster reflection on the theme of ownership of programs by taking the diversity of seniority systems and countries.

Impact Study Programs GPE

Following the resolutions of the workshop MAPUTO , monitoring and evaluation of programs GPE is a transversal challenge.

The EPMAN network agrees on the need to conduct an impact assessment of the various programs GPE based on TDR and a questionnaire designed and shared by the GPE-ABIDJAN, available on November 30, 2013.

The EPMAN network recommends that other programs amend the project to return the feedback to Abidjan by the end of March 2014.

Resolution No. 4 :

The GPE- Abidjan TDR Programme consolidates and questionnaire for late 2014 and shared with other programs the final document.

Visibility Programs GPE

EPMAN the network is recognized the need for greater visibility of working graduates from the public. Graduates should be more active in community service .

Experience GPE Abidjan has been shared with others : it was to involve graduates in the mid-term review of the PRSP.

Unanimously , the members agreed that support for GPE graduates should be limited in time. It is their responsibility to enhance their own degree by any mechanism they wish to implement .

Resolution No. 5 :

The GPE programs take the initiative to contact the National Alumni Association and clarify with her actions to be taken by the end of the first half of 2014 .

E -Learning

In this connection, the network recognizes the need EPMAN back to basics , before putting online course content . Ensure that clear for the basic course syllabus are first designed and put online , that is the subject of a consensus with different trainers GPE programs must also learn to use this tool.

The network EPMAN recommended that an evaluation be made to determine what it costs to house an E -LEARNING site on the portal .

IT managers recommend that refresher training is given to them to take into account the fact that IT is an area where there are a lot of innovations.

Resolution No. 6:

Before the end of the 10th workshop EPMAN , course content must be available in electronic form.

Presidency EPMAN network

The Presidency of EPMAN network is provided rotatably by GPE programs based on the alphabetical order of the country. At the end of the ninth workshop in Kinshasa, the Presidency EPMAN network to mature in GPE Kinshasa and the organization of the 10th Workshop EPMAN GPE Abidjan , which is also the tenth anniversary of the network.

This report was adopted from the work of EPMAN network by acclamation and in plenary session, subject to amendments made by members who have discussed and commented .

Made in Kinshasa , this 21st day of November 2013.

A transcript in English

Keep in mind that the decisions taken at various meetings should be evaluated !

Preamble opening was placed high up and the presence of the Minister ESURS

More networking and put a lot of rigor (there were missing GPE who put others late)

Say a word of gratitude to the memory of Dr. Jacques Katuala has done a great deal for all GPE here today !

The network of MCPs think a monument to Professor Jacques Katuala to be placed on his grave.

Closing the Government of the DRC made by Madam Secretary General of ESURS .